



# Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

**1.1.2023 - 31.12.2023**

---

<b>Osoite</b>	Satakunnankatu 23 28130 PORI	<b>Y-tunnus</b>	2388924-4
		<b>Kotipaikka</b>	Pori

Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy  
Kotipaikka Pori  
Satakunnankatu 23  
28130 Pori

Y-tunnus 2388924-4

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2023-31.12.2023

### SISÄLLYSLUETTELO:

	Sivu
Toimintakertomus	1-15
Tuloslaskelma	16-17
Tase, vastaavaa	18
Tase, vastattavaa	19
Rahoituslaskelma	20
Laatimista koskevat liitetiedot	21
Henkilöstöä koskevat liitetiedot	22-26
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	27
Tasetta ja sijoituksia koskevat liitetiedot	28-33
Vakuudet ja vastuusitoumukset	34
Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma	35
Liiketoiminnan tuloslaskelma	36
Toimintokohtainen tuloslaskelma	37
Tilinpäätöksen allekirjoitus	38
Tilinpäätösmerkintä	38
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	39

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti

## Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

### TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2023

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy (SAMK) on noin 7 000 opiskelijan ja lähes 500 asiantuntijan monialainen, kansainvälisesti suuntautunut korkeakoulu, joka tarjoaa koulutusta neljällä eri paikkakunnalla: Porissa, Raumalla, Huittisissa ja Kankaanpäässä. SAMKissa voi suorittaa sekä ammattikorkeakoulututkintoja että ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta kuuluu olennaisena osana kaikkiin tutkintoihin.

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy on perustettu vuonna 2010 ja nykyisessä muodossaan toiminta on käynnistynyt vuoden 2012 alussa, jolloin ammattikorkeakoulutoiminta henkilöstöineen siirtyi Porin kaupungilta perustettuun osakeyhtiöön. Ammattikorkeakoulutoiminnan aloittamisesta on 31 vuotta. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy kuuluu Porin kaupunkikonserniin (omistusosuus 50,04 %).

### STRATEGIA VUOSILLE 2021-2024(2030) ja strategian uudistamistyö

Osana OKM sopimuskauden 2025-2028 valmistelua SAMK on päivittänyt nykyistä strategiaansa laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusi strategia hyväksyttiin helmikuussa 2024 ja se lanseerataan vuoden 2024 aikana. Nykyinen strategia, #SAMK2030, on vahvistettu SAMKin hallituksessa 21.1.2020. Strategian keskeiset elementit on kuvattu alla. Strategisia tavoitteita on edistetty systemaattisesti tekemällä toimenpiteitä niiden etenemiseksi.

<b>Visio</b>	Jokainen opiskelijamme <b>työllistyy</b>
<b>Profiili</b>	SAMK profiloituu <b>teollisuuskorkeakouluksi</b> . SAMKilla on <b>vastuu</b> tuottaa muuntuvaan osaamista modernin ja monialaisen työelämän tarpeisiin maakunnassa ja lähialueilla sekä valituilla aloilla koko Suomessa.
<b>Tehtävä</b>	SAMK on alueen osaajien kouluttaja, kehittäjä, kansainvälistäjä ja yrittäjyyden edistäjä. Maakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää SAMKilta <b>laajaa</b> sosiaali- ja terveysalan, liiketalouden ja tekniikan alan koulutusta ja tutkimusta.
<b>Vahvuusalat</b>	Automaatio, robotiikka ja tekoäly Ihmisen osallisuus ja toimintakyky Matkailu- ja elämysteollisuus
<b>Nousevat alat</b>	Älykäs merenkulku ja logistiikka Resurssiviisaus Hyvinvointiteknologia ja terveysteknologia

#### Läpileikkaavat vahvuudet

Yrittäminen ja startupit  
Digitaalinen kampus  
Verkko-opetus

## Strategiset tavoitteet

- A. SAMKissa on **kattava tarjonta** työelämälähtöisiä ja monimuotoisia tutkinto- ja jatkuvan oppimisen kokonaisuuksia
- B. SAMK vahvistaa **kansainvälisten** opiskelijoiden, opettajien, tutkijoiden ja muiden osaajien integroimista opiskelu- ja työskentelymahdollisuuksia kehittämällä
- C. SAMK on alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön **kokoava voima**
- D. SAMK on **osaava ja hyvinvoiva** korkeakoulu yhteisö
- E. Tuloksellinen toiminta luo **liikkumavaraa**

## Arvot

Osana uuden strategian valmistelua SAMKissa päivitettiin syksyllä 2023 korkeakoulu yhteisön arvot, jotka ovat jatkossa: YHTEISÖLLISYYS, VASTUULLISUUS JA ENNAKKOLUULOTTOMUUS.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Vuoden 2021 alusta ammattikorkeakoulujen perusrahoitus on perustunut aiempaa selvästi suuremmin tutkinnoille (uusi 56%), joihin tuli alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen painoarvoa lisättiin myös rahoitusmallissa (uusi 9 %). Samoin ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo kasvoi (uusi 11%). Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus säilyi ennallaan 5 %:ssa. Rahoitusmallissa säilyivät alakohtaiset tutkintokatot, jotka nousivat merkittävästi ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitteiden kasvettua lähes viidellä tuhannella tutkinnolla. Vuoden 2023 rahoitukseen vaikuttivat pääosin takautuvasti vuosien 2019, 2020 ja 2021 tulokset. Mallin muutosvaikutuksia laimentava -3 % prosentin ylittävät rahoitusvähennykset estävä leikkuri ei vaikuttanut enää vuoden 2023 rahoitukseen.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallia ollaan uudistamassa seuraavalle OKM sopimuskaudelle 2025-2028 ja sitä koskeva lakiesitys on parhaillaan lausuntokierroksella. Rahoitusmallin peruselementit säilyvät pääosin ennallaan, mutta painotuksiin on tulossa joitakin muutoksia. Lisäksi uutena elementtinä on ensikertalaisten hakijoiden määrä. Myös määräajassa valmistuvien painotusta ollaan nostamassa ja toista samantasoista tutkintoa suorittavien painotusta laskemassa.

SAMKin amk-tutkintotavoitemäärä sopimuskaudelle 2021-24 kasvoi 170 tutkinnolla 930 amk-tutkinnosta 1 060 tutkintoon (kasvua 19 %). Kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärä seuraavalle sopimuskaudelle kasvoi yhteensä 4 995 tutkinnolla (kasvua 22 %). Kokonaisuutena kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintojen tavoitemäärä on jatkossa 27 639 amk-tutkintoa, josta SAMKin 1 060 tutkintoa on 3,84 %. Osalla ammattikorkeakouluista tutkintotavoitteet kasvoivat niin merkittävästi, että on mahdotonta arvioida tulevatko ne saavuttamaan tutkintotavoitteiden kasvut ja sitä kautta kasvattamaan suhteellista kokoaan. Huomioitavaa on myös, että kasvaviin tutkintomääriin ei ole saatu täysimääräistä lisärahoitusta, vaikka ammattikorkeakoulut ovatkin saaneet lisäaloituspaikkoihin määräraikaista rahoitusta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tavoitteena on kasvattaa tutkintotavoitetta entisestään sopimuskaudelle 2025-2028. Sopimusvalmistelujen taustamateriaalissa kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintotavoite oli 30 800 amk-tutkintoa, missä on kasvua nykyiseen sopimuskauteen verrattuna 11,7 %. SAMK on ehdottanut osana uuden kauden sopimusvalmistelua tutkintotavoitemääränsä kasvattamista 1 060 amk-tutkinnosta 1 250 tutkintoon, missä on kasvua noin 18 % nykyiseen sopimuskauteen. Kasvaviin tutkintomääriin- ja tavoitteisiin ei tulla saamaan merkittävää lisärahoitusta.

SAMK sai maaliskuussa 2021 osana koulutus- ja osaamistason nostamisen ohjelmarahoitusta päätökset 43 lisäaloituspaikasta vuodelle 2021 ja 48 lisäaloituspaikasta vuodelle 2022. Vuoden 2021 aloituspaikoista 10 kohdistui tekniikan alalle, 30 terveys- ja hyvinvointialalle sekä 3 kaupalliselle alalle. Vuoden 2022 aloituspaikoista 15 kohdistuu tekniikkaan, 30 terveys- ja hyvinvointialalle sekä 3 kaupalliselle alalle. Lisäksi joulukuussa 2021 saatiin osana EU:n elpymis- ja palautumissuunnitelmarahoitusta vuodelle 2022 vielä 25 uutta lisäaloituspaikkaa, joista 10 kohdistuu tekniikan alalle, 10 terveys- ja hyvinvointialalle ja 5 tietojenkäsittelyyn ja tietoliikenteeseen (tradenomi). Rahoitusta myönnettiin yhtä paikan vastaanottanutta kohden 6 000 euroa vuodessa 3,5-4 vuodeksi koulutuksen laajuudesta riippuen ja se on jaksotettu koulutuksen keston mukaisille tilikausille.

Suomen korkeakoulut käynnistivät vuonna 2021 sopimus pohjaisen Digivisio 2030 -hankkeen, jonka keskeisenä tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön mahdollistaan pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. SAMK on sitoutunut hankkeeseen allekirjoittamalla korkeakoulujen välisen konsortiosopimuksen. Digivisio 2030 -hankkeen toteuttamisen keskiössä on ollut tiivis yhteistyö sekä korkeakoulujen että korkeakoulujen ja hanketoimiston välillä. Konsortiosopimuksessa korkeakoulut sitoutuivat hankkeen toteuttamiseen vähintään sopimuksessa sovituin minimiresurssein. SAMKin henkilöstöä on osallistunut hankkeen toteuttamiseen korvausta vastaan tekemällä töitä sopimus pohjaisesti hanketoimistolle. Lisäksi SAMK on palkannut 1.9.2022 - 31.12.2024 väliselle ajalle muutoskoordinaattorin, joka johtoryhmän tukena mahdollistaa digivision vaatiman muutosprosessin läpiviennin ja toimii yhteyshenkilönä digivision hanketoimistoon. Vuoden 2023 aikana on allekirjoitettu digivision palvelualustaa ylläpitävän Higher Ed Hub Finland Oy:n perustamissopimus.

Valtioneuvosto myönsi 2.3.2023 SAMKille uutena koulutusvastuuna prosessi- ja materiaalitekniikan insinöörin (AMK) tutkinnon. Koulutuksen on tarkoitus käynnistyä vuoden 2024 syksyllä. Koulutuksessa keskitytään erityisesti sähköistymisen ja vähähiilisyden kannalta tärkeiden metallien, metallituotteiden ja kemikaalien jalostukseen, tuotantoon ja tuotekehitykseen. Uusi koulutusvastuu tukee Satakunnan akku- ja teknologiaklusteria ja se kiinnittyy SAMKin maisteriohjelmayhteistyöhön Aalto-yliopiston ja Vaasan yliopiston kanssa. SAMK on hakenut myös terveydenhoitajan koulutusvastuuta, jota ei myönnetty.

Lisäksi SAMK on tarjonnut syksystä 2023 lähtien uutena koulutuksena Raumalla toteutettavaa elintarvikealalle suuntautuvaa AMK-insinööritutkintoa, joka vastaa kysyntään maakunnassa ja laajemminkin läntisessä Suomessa. Koulutus on suunniteltu ja toteutettu kiinteässä yhteistyössä toimialan yritysten kanssa.

SAMK kilpailutti julkisena hankintana syksyllä 2023 Porin ja Rauman opiskelijaravintolapalvelusopimukset. Tarjoukset saatiin kahdelta toimijalta, joista tarjousten perusteella voittajaksi valikoitui Compass Group Finland Oy. Kilpailutuksen hävinnyt Juvenes Oy on valittanut asiasta markkinaoikeuteen, jossa asian käsittely on edelleen kesken. Tilanteesta johtuen Compass Group on tuottanut palveluita vuoden 2024 alusta alkaen väliaikaisella sopimuksella.

SAMKin pääomistaja Porin kaupunki päivitti vuonna 2023 tytäryhtiöidensä omistajaohjauspolitiikkaa. SAMKin kannalta keskeisin päivitys liittyy työvoiman saatavuuden varmistamiseen, mikä on maakunnan elinvoiman tärkein tekijä. Elinvoimaa tukeakseen SAMK lisää kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden määrää erityisesti vahvuus- ja nousevilla aloilla. Samoin pyritään lisäämään kansainvälisen henkilöstön määrää sekä rakentamaan satakuntalaisille yrityksille ja yhteisöille mahdollisuuksia houkutella kansainvälisiä opiskelijoita harjoitteluun ja töihin.

SAMK allekirjoitti joulukuussa 2022 yhteistyösopimuksen Vaasan yliopiston kanssa liittyen tekniikan alan ylempään korkeakoulututkintoon johtavan koulutuksen toteuttamiseen. Osapuolten tavoitteena on tehdä yhteistyötä Vaasan yliopiston diplomi-insinöörin tutkintoon johtavassa koulutuksessa robotiikan akkujen ja akkumateriaalien kierrätyksen aihealueilla Vaasassa ja Porissa.

SAMK on vuonna 2023 hakenut EU:n Eurooppalainen yliopisto rahoitusta osana DIVERSE- allianssia, jossa on SAMKin lisäksi mukana 8 eurooppalaista korkeakoulua eri puolilta Eurooppaa. Allianssin päätavoitteena on edistää eurooppalaisia arvoja ja identiteettiä tekemällä yhteistyötä, parantaa korkeakoulutuksen laatua ja lujittaa yhteyksiä tutkimukseen ja innovaatiotoimintaan Euroopassa, parantaa suorituskykyä, houkuttelevuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä sekä toimia osaltaan roolimallina muille korkeakouluille. Tieto rahoituksesta saadaan kesällä 2024.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

SAMK toteuttaa ammattikorkeakoululain mukaista tehtäväänsä harjoittamalla korkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKI) sekä taiteellista toimintaa. Olemme strategiamme mukaisesti alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön kokoava voima.

SAMKin tutkimus- ja kehittämistoiminta organisoitu kuuteen tutkimuskeskukseen (perustamisjärjestyksessä): RoboAI tutkimuskeskus, Tutkimuskeskus Wander, Merilogistiikan tutkimuskeskus, Matkailun kehittämiskeskus, Tiedolla johtamisen keskus BIC sekä Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus. RoboAI tutkimuskeskuksessa toimivat myös RoboAI Health ja RoboAI Green -osakokonaisuudet. Lisäksi tutkimusta tehdään Resurssiviisauden tutkimuskokonaisuudessa.

Vuoden 2023 osalta merkittävää oli Länsirannikko-yhteistyön käynnistyminen. Centria, SAMK, SeAMK ja TuAMKin muodostaman osaamiskeskittymän painopistealueiksi muotoutuivat teollisuus, energia, logistiikka, terveys ja hyvinvointi sekä huoltovarmuus. Yhteistyön taustavoimana on ”Suomi elää Länsirannikosta”. Länsirannikon ammattikorkeakoulujen kotimaakuntien tavaravienti on 37 prosenttia koko Suomen viennistä.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalliin laskettavan tki-toiminnan (ulkoinen tki-rahoitus) volyymi vuonna 2023 säilyi ennallaan 4,6 (4,6) miljoonassa eurossa. Lisäksi vuonna 2023 tehtiin 0,8 miljoonalla eurolla tutkimusta, joka on rahoitettu OKM:n strategia- tai harkinnanvaraisella rahoituksella. Kokonaisvolyymin kasvua voidaan pitää hyvänä, sillä työvoiman heikentynyt saatavuus vaikuttaa myös SAMKiin ja viivästyttää uusien hankkeiden käynnistämistä. Vuoden 2023 aikana jätettiin 77 hankehakemusta, joista 23 oli kansainvälisistä rahoituslähteistä. Näkyvimpiä toiminnan saavutuksia olivat miljoonaluokan JTF-rahoitukset sekä Pohjois-Satakuntaan että Kaakkois- ja Etelä-Satakuntaan. Hankkeet keskittyvät näiden alueiden teollisuuden vihreän siirtymän tukemiseen.

## KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

SAMKin kansainvälistyminen on jatkunut edelleen vahvasti geopolitiisesta tilanteesta huolimatta. SAMKissa on yhdeksän englanninkielistä amk tutkinto-ohjelmaa sekä yksi ylempi amk -ohjelma, jotka kiinnostivat ulkomaalaisia opiskelijoita entistä enemmän. Hakemusten määrä kevään 2023 erillishaussa nelinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna 18 409 hakemukseen 9 076 yksittäiseltä hakijalta. Aloituspaiikkoja oli kevään 2023 haussa avoinna 376. Kaiken kaikkiaan kansainvälisissä tutkinto-ohjelmissa opiskeli vuonna 2023 1 095 (605 vuonna 2022) kansainvälistä opiskelijaa. Strateginen tavoite, 500 kansainvälistä opiskelijaa vuonna 2024, on ylitetty selvästi. Myös kansainvälinen opiskelijavaihto, erityisesti SAMKin suuntaan, on palannut lähes pandemiaa edeltäviin lukemiin.

Kevään 2024 erillishaussa englanninkielisiin koulutuksiin jätettiin yhteensä 9 473 hakemusta 5 520 yksittäiseltä hakijalta. Hakijamäärä englanninkielisiin tutkinto-ohjelmiin siis puolittui, mikä helpotti merkittävästi hakijamäärän käsittelyä. Aloituspaiikkoja oli kevään 2024 haussa avoinna 336. EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien opiskelijoiden suurin haaste on edelleen maahantuloprosessin hitaus. Silti myös

EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä on kasvanut merkittävästi ja lukuvuosimaksujen määrä kasvoi 3,4 (1,9) miljoonaan euroon vuonna 2023.

SAMKin strategian mukaisesti kansainvälisillä tutkinnoilla on merkittävä rooli koulutusperäisen maahanmuuton osalta Satakunnassa. Laskevan väestökehityksen lisäksi osaajapula maakunnassa on merkittävä hyvinvointialalla, teollisuudessa sekä tietyillä palvelualoilla. SAMK on pyrkinyt vahvistamaan koulutusperäisen maahanmuuton edellytyksiä, mm. lisäämällä suomen kielen opetusta. Lisäksi on vahvistettu asettautumiseen ja maakuntaan saapumisen palveluita yhdessä alueellisten toimijoiden kanssa. Suuri haaste on varmistaa, että polku satakuntalaiseen työelämään on sujuva. SAMK on aktiivisesti kartoittanut työllistymismahdollisuuksia ja kehittänyt rekrytointia tukevia prosesseja. Alueen haasteet liittyvät veto- ja pitovoimaan sekä kykyyn luoda uramahdollisuuksia kansainvälisille korkeakouluetuille osaajille. Tähän työhön tarvitaan koko Satakunnan panosta niin yksityisellä kuin julkisella sektorilla.

SAMK valittiin marraskuussa 2023 Suomen Nuorkauppakamarit ry:n järjestämässä Employer of the Year -kilpailussa voittajaksi International Employer of the Year julkisten organisaatioiden sarjassa. Valintaraadin vakuuttivat mm. läpinäkyvä kansainvälistymisstrategia sekä ulkomaalaisten opiskelijoiden ja työntekijöiden määrä.

## YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA SEN INDIKAATTORIT

### Yhteiskuntavastuun tavoitteet

Satakunnan ammattikorkeakoulu suorittaa ammattikorkeakoululain 4§:n määrittelemällä tavalla tärkeää yhteiskunnallista tehtävää:

”Ammattikorkeakoulun tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimuksiin sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua. Ammattikorkeakoulun tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. Tehtäviään hoitaessaan ammattikorkeakoulun tulee edistää elinikäistä oppimista.”

Arvomme VASTUULISUUS mukaisesti toimimme taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Suunnittelemme toimintaamme siten, että se on taloudellisesti kestävää pitkällä aikavälillä. Ympäristöystävälliset käytännöt vahvistavat ekologista kestävyttämme. Arvostamme toisiamme ja kunnioitamme ihmisten erilaisuutta. Edistämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja oikeudenmukaisuutta. Olemme vastuullinen työnantaja ja syrjimätön korkeakoulu yhteisö.

SAMK pyrkii kaikessa toiminnassaan ottamaan huomioon toimintansa vaikutukset yhteiskuntaan ja eri sidosryhmiin. Yhteiskuntavastuuta ylläpidetään ja kehitetään tavoitteellisesti johtamis-, toiminnanohjaus- ja laadunvarmistusjärjestelmien avulla. Satakunnan ammattikorkeakoulun yhteiskuntavastuun tavoitteet perustuvat ammattikorkeakoulun strategiassa määriteltäviin visioon, arvoihin, tehtävään ja strategiaan tavoitteisiin.

Teemme visiomme mukaisesti kaikkemme sen eteen, että jokainen opiskelijamme työllistyy. Alueen tarpeiden mukaan profiloitu koulutus, laaja työelämäyhteistyö ja yrittäjämäinen asenne luovat opiskelijoille kaikki edellytykset työllistyä. Uusien opetussuunnitelmien kantavia teemoja ovat työn opinnollistaminen, työelämässä suoritettujen opintojen lisääminen ja työelämäyhteistyön monimuotoisuuden kasvattaminen.

SAMKin kampusten ympärille rakentuu koulutuksen, tutkimuksen ja yritystoiminnan osaamiskeskittymiä. SAMK on vetämässä useita temaattisia innovaatioympäristöjä ja kehittämisverkostoja sekä kansainvälisiä strategisia osaamiskeskittymiä. SAMKin tuloksellisen toiminnan perustana on opintojen eteneminen ja

opiskelijoiden valmistuminen aikataulussa. Tuloksellista toimintaa tukee menestyminen kansallisissa ja kansainvälisissä täydentävän rahoituksen hauissa.

### **Yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

Satakunnan ammattikorkeakoulu on alueen suurimpana ja monipuolisimpana osaamiskeskittymänä sitoutunut toimimaan alueen innovaatioekosysteemin kehittämisen veturina, kansainvälistäjänä ja yrittäjyyden edistäjänä. SAMKin uuden Porin kampuksen ja uusitun Rauman kampuksen ympärille voidaan todeta syntyneen ja syntyvän uutta liiketoimintaa ja uusia julkisia palveluita. SAMK on käytännössä mukana kaikissa merkittävimmissä strategia- ja kehittämistoimissa maakunnassa.

Taloudellisen vastuun indikaattorit ovat kohdassa yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta SAMK mittaa seuraavilla indikaattoreilla:

Valmistuneet ja työllistyneet:

- Tutkintoja suoritettiin vuonna 2023 yhteensä 1 233 (v. 2022 1 058, v. 2021 1 117, v. 2020 1 158)
- Vuoden sisällä valmistumisesta työllistyneitä oli 88 % (viimeisin tilasto vuodelta 2021)
- Konkreettista yhteistyötä tehtiin vuonna 2023 lähes 700 yrityksen ja yhteisön kanssa
- SAMKin Yrityskiihdyttämössä on perustettu yhteensä 398 yritystä, joista 16 vuonna 2023
- Yrityskiihdyttämösopimuksia on tehty yhteensä 806, joista 47 vuonna 2023

Kansainvälisyys:

- Kansainvälisiä kumppanikorkeakouluja oli 194 (175) kpl, kasvua erityisesti liittyen eurooppalaiseen yhteistyöhön.
- Ulkomaalaisia opiskelijoita on vuonna 2023 ollut vaihto-opiskelijat mukaan lukien noin sadasta kansallisuudesta

Julkaisut

- Julkaisuja tuotettiin vuonna 2023 210 kappaletta (v. 2022 315 kpl, v.2021 250 kpl, v. 2020 262 kpl). Vuoden 2023 tilanne 4.3.2024.

### **LAATU**

Satakunnan ammattikorkeakoulun johtamisjärjestelmää tukee uusimman ISO 9001:2015 standardin mukainen vuosittain auditoituva laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta viimeksi 2024 tammikuussa kattavassa sertifiointiauditoinnissa ilman merkittäviä poikkeamia. Myöskään helmikuun 2023 vuosiauditoinnissa ei todettu poikkeamia. Merenkulun koulutuksen osalta toiminnan perustana on lisäksi kansainvälinen yleissopimus merenkulkijain kouluttamisesta, pätevyysasiakirjoista ja vahdinpidosta liitteineen (STCW 2010 Manilan muutoksineen).

Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille joulukuussa 2021 toteutetussa auditoinnin perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuleiman. Karvin mukaan SAMKin laatujärjestelmä täyttää korkeakoulujen laadunhallinnan kansalliset kriteerit ja vastaa eurooppalaisia periaatteita ja suosituksia.

Valmistuvat opiskelijat ovat arvioineet (valmistuvien avop-kyselyt) SAMKin opetuksen laadun joka vuosi kaikkien ammattikorkeakoulujen parhaimmiston. Vuonna 2023 sijoitus oli 22 ammattikorkeakoulun joukossa 12. (Vuonna 2022 2., 2021, 2020 ja 2019 1.)



## TOIMINNALLISET TULOKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus perustuu rahoitusmittareihin siten, että ammattikorkeakoulut kilpailevat mittarien perusteella keskenään jaettavissa olevasta kokonaisrahoituksesta. Vuoden 2021 alusta rahoitus on perustunut aiempaa selvästi suuremmin tutkinnoille (uusi 56%), joihin tuli alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen painoarvoa lisättiin myös rahoitusmallissa (uusi 9%). Samoin ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo kasvoi (uusi 11%). Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus säilyi ennallaan 5 %:ssa. Rahoitusmallissa säilyivät myös alakohtaiset tutkintokatot. Vuoden 2023 rahoitukseen vaikuttivat takautuvasti vuosien 2019, 2020 ja 2021 tulokset uuden rahoitusmallin mukaisesti.

Toiminnalliset tulokset vuodelta 2023 olivat erittäin hyvät. Amk-tutkintojen ja ylempien amk-tutkintojen määrät olivat määrällisesti kaikkien aikojen parhaat ja suhteelliset osuudetkin olivat hyviä, vaikka amk-tutkintojen läpäisy nopeudessa on vielä parannettavaa. Myös TKI-toiminnan volyyymi kehittyi suotuisasti. Jatkuvan oppimisen opintopisteiden valtakunnallinen osuus säilyi selvästi SAMKin suhteellista kokoa suurempana ja pistemäärä kasvoi hyvin.

Keskeiset toiminnalliset tulokset on esitetty alla:

	<b>Toteuma</b>				
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>OKM sopimus</b>
					<b>ka. 2021-2024</b>
<b>Suoritetut AMK- tutkinnot yhteensä</b>	<b>1 233</b>	<b>1 058</b>	<b>1 117</b>	<b>1 158</b>	<b>1 216</b>
<b>AMK- tutkinnot</b>	<b>1 006</b>	<b>887</b>	<b>963</b>	<b>993</b>	<b>1 060</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	25	21	19	26	20
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	378	297	334	337	370
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	327	304	361	361	340
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	276	265	249	269	330
<b>Ylemmät AMK- tutkinnot</b>	<b>227</b>	<b>171</b>	<b>154</b>	<b>165</b>	<b>156</b>
		<b>Toteuma</b>			
		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)		1 781	1 582	1 694	1 764
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>		<b>34 388</b>	<b>30 628</b>	<b>32 987</b>	<b>25 698</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet		177 049	151 579	160 438	167 670
<b>Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)</b>		<b>4 629</b>	<b>4 603</b>	<b>3 951</b>	<b>3 692</b>

Alustavat tiedot SAMKin osuuksista valtakunnallista ammattikorkeakoulujen suoritteista perustuvat korkeakoulujen yhteiseen Vipunen -tiedonkeruuseen (4.3.2024 tilanne). Tieto TKI-toiminnan osuudesta saadaan vasta keväällä 2024.

Osuedet valtakunnallisesta kokonaisuudesta	Toteuma			
	2023	2022	2021	2020
<b>Ylemmät amk-tutkinnot</b>	<b>4,3 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>3,6 %</b>	<b>4,3 %</b>
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	3,8 %	3,7 %	3,8 %	4,0 %
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>	<b>5,6 %</b>	<b>5,5 %</b>	<b>5,7 %</b>	<b>5,0 %</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	3,9 %	3,7 %	3,8 %	4,2 %

## KESTÄVÄ KEHITYS JA VASTUULLISUUS

Suomen hallitus on linjannut tavoittelevansa Suomen hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. SAMK haluaa olla kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali sekä vastuullinen suunnannäyttäjä ympäristöasioissa ja korkeakouluyhteisön hiilijalanjäljen näkyväksi tekemisessä sekä sen pienentämisessä. SAMKin hallitus on linjannut, että SAMK sitoutuu tavoittelemaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteeseen pyritään muilla keinoin kuin kompensoimalla päästöjä päästökaupalla.

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene on julkaissut ammattikorkeakoulujen yhteistyössä laatiman vastuullisuuden ja kestävä kehityksen ohjelman. Ohjelman taustana on YK:n kestävä kehityksen ohjelma Agenda 2030. Ammattikorkeakoulujen tavoitteena on kasvattaa ”kädenjälkeä” ja pienentää toiminnan hiilijalanjälkeä. Ammattikorkeakoulut sitoutuvat kouluttamaan osaajia, jotka edistävät kestävä kehitystä ja torjuvat ilmaston muutoksen kielteisiä vaikutuksia. TKI-toiminnassa puolestaan haetaan ratkaisuja kestävyysaasteisiin. Käytännön tasolla tämä tarkoittaa mm., että kaikilla ammattikorkeakouluista valmistuvilla opiskelijoilla on vähintään perustiedot vastuullisuudesta ja kestävästä kehityksestä, alasta riippumatta. TKI-toimintaa varten on luotu mm. kriteeristö, jonka avulla tutkimuksen sisältöjä ja tuloksia suunnitellaan, kehitetään, arvioidaan ja toteutetaan kestävästi.

SAMKissa kestävä kehityksen ja vastuullisuuden eteen tehtävä työ nojaa Arenen ohjelmaan. SAMKissa on nimetty kestävä kehityksen ja vastuullisuuden työryhmä, jonka tavoitteena on määritellä konkreettisia toimia tavoitteiden saavuttamiseksi. Tärkeimpinä toimina on yleisen tietoisuuden lisäämisen lisäksi tuotu kestävä kehityksen näkökulma läpileikkaavasti kaikkien tutkinto-ohjelmien opetussuunnitelmiin. Lisäksi jokaisen tutkimushankkeen valmistelussa pohditaan, miten hanke vastaa kestävä kehityksen tavoitteisiin. Osana konkreettisia toimenpiteitä SAMK on myös liittynyt Climate University –verkostoon. Tietoisuuden lisääntymistä ja konkretisoitumista kuvaa hyvin se, että vastuullisuus laajasti käsitettynä nousi yhdeksi kolmesta arvosta syksyn 2023 arvojen uudistamistyössä.

## TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Satakunnan ammattikorkeakoulun liikevaihto vuonna 2023 oli 44,1 (39,4) miljoonaa euroa, missä on kasvua vuoteen 2022 verrattuna 4,7 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin EU:n ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksujen kasvusta sekä OKM- rahoituksen kasvusta. Lukuvuosimaksut nousivat kansainvälisen opiskelijamäärän merkittävän kasvun myötä vuonna 2023 3,4 (1,9) miljoonaan euroon. Ulkoisen TKI- rahoituksen volyyymi vuonna 2023 oli 4,6 (4,6) miljoonaa euroa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus nousi kokonaisuutena noin 2,9 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022. Vuonna 2023 SAMK sai rahoitusta OKM:ltä 34,7 (31,8) miljoonaa euroa, mikä sisältää mittarituloksiin perustuvaa perusrahoitusta 30,9 (28,9) miljoonaa euroa, perusrahoituksen osana saatavaa strategiarahoitusta 1,5 (1,3) miljoonaa euroa sekä 2,3 (1,5) miljoonaa euroa vuodelle 2023 kohdistuvaa muuta OKM-rahoitusta muun muassa tutkimukseen, lisäaloituspaikkoihin, muuntokoulutuksiin, digivisioon ja erikoistumiskoulutuksiin.

Yhtiön taloudellinen tulos oli selvästi tavoiteltua parempi. Vaikka kulut kasvoivatkin vuoteen 2022 verrattuna, kulujen kasvu oli kuitenkin ennakoitua pienempää. Merkittävin tulosta parantava vaikutus oli kasvaneilla lukuvuosimaksutuloilla ja OKM-lisärahoituksilla, jotka oli monivuotisuudestaan huolimatta kirjattava ohjeistuksen mukaan vuodelle 2023. Tilikauden liikevoitto oli 1,5 (0,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0,6 miljoonan euron varauksen koko henkilöstön tulospalkkioon vuodelta 2023.

Varsinainen sijoitustoiminta sekä kassavaroille saadut korot tuottivat vuonna 2023 toteutuneina korkotuottoina, tuotto-osuuksina, osinkoina ja myyntivoitoina 1,1 (0,9) miljoonaa euroa. Rahoituskuluja- ja myyntitappioita oli yhteensä 7 (42) tuhatta euroa. SAMK noudattaa opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset arvostetaan kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitään käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituseriin realisoitumattomina arvonmuutoksina. Kirjaustapa aiheuttaa merkittäviä tulosvaihteluja sijoitusten markkina-arvojen muuttuessa sekä vaikeuttaa tilikauden tuloksen ennakoimista. Realisoitumattomia arvonmuutoksia oli vuonna 2023 nettomääräisesti + 0,4 (- 2,3) miljoonaa euroa, mistä johtuen sijoitustoiminnan tuotot- ja kulut paransivat tilikauden tulosta yhteensä + 1,4 (- 1,4) miljoonalla eurolla. Sijoituksia oli vuoden 2023 lopussa markkinahinnalla yhteensä 32,5 (32,1) miljoonaa euroa, jonka lisäksi kassavaroja oli 11,0 (8,2) miljoonaa euroa. Maksuvalmius ja vakavaraisuus säilyivät erittäin hyvällä tasolla.

Tilikauden voitto (tappio) oli 2,9 miljoonaa euroa (vuonna 2022 - 1,1 miljoonaa euroa). Realisoitumattomilla sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tilikauden tulos oli 2,5 (1,2) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy myös lahjoitusvarojen vuoden 2023 käyttöä vastaava 45 tuhannen euron rahastotuloutus lahjoitusvarojen rahastosta, joka on nyt kokonaan käytetty. SAMKin pitkän aikavälin tavoitteena on positiivinen sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tulos huomioiden, että amk-lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto vaikuttaa myös liikevaihdon määrittelyyn. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat koodiston mukaisessa tuloslaskelmakaavassa yhdistetty liikevaihtoon.

#### Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut:

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Liikevaihto yhteensä (miljoonaa euroa)</b>	<b>44,1</b>	<b>39,4</b>	<b>37,2</b>	<b>36,3</b>	<b>35,5</b>
OKM perusrahoitus	34,3	31,3	30,8	30,4	29,2
Muu liikevaihto	9,8	8,1	6,4	5,8	6,3
Liikevaihdon muutos-%	11,9 %	5,7 %	2,7 %	2,1 %	4,0 %
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>
Liikevoitto(tappio)-%	3,3 %	0,5 %	1,4 %	3,4 %	0,6 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>2,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>4,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,4</b>
Tilikauden voitto(tappio)-%	6,7 %	-2,8 %	11,6 %	6,3 %	9,5 %
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>7,5 %</b>	<b>-3,2 %</b>	<b>11,5 %</b>	<b>7,0 %</b>	<b>11,3 %</b>
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,5 %	-3,2 %	11,5 %	7,0 %	11,4 %
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	<b>85,2 %</b>	<b>82,4 %</b>	<b>81,3 %</b>	<b>81,6 %</b>	<b>84,8 %</b>
Quick ratio	2,2	1,5	1,3	1,3	2,4
<b>Kassan riittävyys päivissä</b>	<b>94</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>71</b>	<b>92</b>

## SIJOITUSTOIMINTA JA VARAINHANKINTA

### Varsinainen sijoitustoiminta ja sijoitustoiminnan riskienhallinta

SAMK harjoittaa sijoitustoimintaa, jonka tarkoituksena on varsinaisen toiminnan rahoitus ja erityisesti strategisen kehityksen tukeminen. Sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnan on tarkoitus olla pitkäjänteistä, varmaa ja tuloa tuottavaa. Toiminnan tavoitteena on sekä varallisuuden kasvu, että hyvän vuosittaisen kokonaistuoton varmistaminen. Arvonnousun lisäksi pyritään merkittävään vuosittaiseen kassavirtaan, joka vahvistaa varsinaisen toiminnan rahoitusta. Sijoitustoiminnalla tavoitellaan pitkällä aikavälillä 5-8 % vuosittaista tuottoa.

SAMK on noudattanut 2019 alkaen Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset on arvostettu 2019 alkaen kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitään käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin realisoitumattomina arvonmuutoksina. Sijoitustoiminnan tuotot, kulut ja käyvän arvon muutokset on eritelty tuloslaskelmassa. Käypään arvoon arvostamisen tiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sijoitustoiminnan **riskienhallinta** on jatkuvaa ja sijoitusten seuranta perustuu säännölliseen raportointiin. Sijoitustoiminnan riskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutuksia tulokseen ja varallisuuteen. Sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaavat hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka ja tavoiteltu perusallokaatio, joka hajauttaa riskiä. Sijoitustoimintaan käytetään 3 eri varainhoitajaa, joiden kautta sijoitukset on hajautettu riskien minimoimiseksi sekä maantieteellisesti että omaisuusluokittain lukuisiin eri sijoituksiin. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio.

Sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio	Normaalipaino	Minimipaino	Maksimipaino
Osakkeet	40 %	0 %	50 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	10 %	0 %	100 %
Kiinteistöt ja huoneisto-osakkeet	40 %	0 %	45 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	10 %	0 %	15 %

Sijoitusvarallisuuden **hintariski** muodostuu pääasiassa osakkeiden ja osakerahastojen arvonmuutoksista. Hintariskin pienentämiseksi käytetään sijoitusten hajauttamista sekä varainhoitajien tukea sijoitusten valinnassa. Hintariskiä pienentää myös sijoitustoiminnan pitkäjänteisyys. Varsinkin suorat kotimaiset osakesijoitukset on hankittu pitkäaikaiseen omistukseen osinkovirtaa tuottamaan. Osakkeiden ja osakerahastojen allokaatio kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli tilinpäätöshetkellä 39 (41) %.

**Luottoriski** muodostuu pääasiassa vastapuoliriskin kautta. Luottoriskiä hallitaan hajauttamalla ja sijoittamalla pääosin matalamman luottoriskin sijoituskohteisiin.

**Korkoriski** muodostuu pääasiassa korkomuutosten aiheuttamasta epävarmuudesta sijoitusten tuotossa tai sen arvossa. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa hintavaihtelua. Korko- ja rahamarkkina- sijoitusten korkoriskiä hallitaan hajauttamalla varoja eri korkosidonnaisuusajoihin ja luottoriskiluokkiin. Myös käyttelytileille on neuvoteltu korkoratkaisuja, jotka takaavat nykyisessä korkotilanteessa kohtuullisen tuoton myös pankkitileillä oleville rahavaroille. Korko- ja rahamarkkinasijoitusten osuus kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli 38 (34) %.

Vuoden 2023 aikana on päivitetty erääntyviä ja tehty uusia korkosijoituksia noin 3,4 miljoonalla eurolla. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoitusten markkina-arvo omaisuuslajeittain 31.12.2023 ja 31.12.2022. Taulukossa ovat kokonaiskuvan muodostamiseksi myös yhtiön rahavarat.

Omaisuusluokka (euroa)	31.12.2023	Sijoitusten	
		jakauma	
Osakkeet ja osakerahastot	16 881 932	39 %	16 412 769
Kiinteistörahastot	5 802 845	13 %	6 246 042
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	5 828 306	13 %	5 707 321
Rahavarat	11 011 036	25 %	8 233 628
Vaihtoehtoiset sijoitukset	3 964 373	9 %	3 699 480
<b>Yhteensä</b>	<b>43 488 491</b>	<b>100 %</b>	<b>40 299 240</b>

### Varainhankinta

SAMK on saanut toistaiseksi voimassa olevan rahankeräysluvan 12.04.2022 alkaen. Vuonna 2023 SAMK ei saanut lahjoituksia. SAMK käytti vuonna 2023 45 tuhatta euroa edellisen rahankeräysluvan aikana (2018 ja 2019) saatuja lahjoitusvaroja, jotka on nyt kokonaisuudessaan käytetty.

### MUUT OSAKEOMISTUKSET

SAMK omistaa 12 144 kappaletta (0,36 % yhtiön osakekannasta) Sarastia Oy:n osaketta, joiden hankintahinta on 11.071,50 euroa. Sarastialle on ulkoistettu yhtiön ulkoinen laskenta ja maksuliikenne. SAMKilla on myös 56 osakkeen omistus (0,56 % yhtiön osakekannasta, hankintahinta 1 euroa) CSC – Tieteen Tietotekniikan Keskus Oy- nimisestä yhtiöstä. Lisäksi SAMK on omistaa hankintayhteistyöhön liittyen yhden Kuntien Tiera Oy:n osakkeen, jonka hankintahinta on 2 euroa.

### SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan toimintaa, jonka avulla pyritään varmistamaan tavoitteiden saavuttamisesta. Sisäinen valvonta käsittää kaikki ne toimenpiteet ja menettelyt, joiden avulla tavoitteiden saavuttaminen pyritään varmistamaan. Sisäiseen valvontaan kuuluvat organisaation sisäinen toimintaympäristö, tavoiteasetanta, riskienhallinta, valvontatoimenpiteet, tiedonkulku ja viestintä sekä seuranta.

SAMKilla on hallituksessa hyväksytyt ajantasaiset johtosääntö, toimintasääntö, tutkintosääntö ja taloussääntö, joissa määrätään yhtiön toiminnasta ja toimijoiden oikeuksista, vastuista ja velvoitteista.

SAMKin johtamisjärjestelmää tukee uusimman standardin mukainen vuosittain auditoitava ISO 9001:2015 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta viimeksi 2021 helmikuussa kattavassa sertifiointiauditoinnissa ilman poikkeamia. Myöskään helmikuun 2022 ja 2023 vuosiauditoinneissa ei todettu poikkeamia. Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille joulukuussa 2021 toteutetussa auditoinnin perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuleiman. Johtamisjärjestelmää arvioidaan auditointien lisäksi vuosittain johdon katselmuksissa.

SAMKilla on laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa valmisteltu uusi strategia vuosille 2021-2024/2030, joka on hyväksytty hallituksessa 21.1.2020. Uuden strategian valmistelu on parhaillaan meneillään. Strategian toimeenpanoa seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä. Lisäksi yhtiössä on

tavoiteasetantaprosessi ja strategiasta johdetut konkreettiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä.

Yhtiön taloutta seurataan ajantasaisella raportointijärjestelmällä, joka on johdon ja muiden taloustoimijoiden käytettävissä. Lisäksi taloudesta ja sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti neljännesvuosittain pääomistajalle, hallitukselle ja johdolle. TKI-hankkeiden hallintaan ja työajan seurantaan on otettu vuoden 2020 alusta käyttöön raportointijärjestelmä, joka tekee hankkeiden talouden seurannasta ajantasaisen. Taloushallintoon ja –raportointiin otettiin käyttöön uusi järjestelmä 1.1.2022 alkaen. Lisäksi syksyllä 2023 on otettu käyttöön budjetointiin, raportointiin ja sisäiseen laskentaan järjestelmä, joka on integroitu taloustietojärjestelmään ja on riippumaton talouspalveluiden tuottajasta.

Yhtiön sisäinen ja ulkoinen viestintä on kattavaa ja sitä kehitetään jatkuvasti. Sisäinen ilmoituskanava (whistleblow) otettiin käyttöön lain voimaantulon siirtymäaikana 2023.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä ja tavoitteisiin liittyviä mahdollisuuksia. SAMKissa toteutetaan säännöllisesti strategiset riskit ja mahdollisuudet kattava riskikartoitus, jonka tulokset arvioidaan ja riskienhallintatoimenpiteet vastuutetaan riskienhallintapolitiikan mukaisesti osaksi strategisten toimenpiteiden seuranta. SAMKin keskeiset strategiset riskit (ja mahdollisuudet) liittyivät opiskelijoiden valmistumiseen ajallaan, henkilöstön jaksamiseen, tietojärjestelmiin, tiedonhallintaan ja tietoturvaan, kriittisten avaintehtävien turvaamiseen, tutkintotavoitteiden merkittävään kasvuun, menestymiseen kansainvälisessä opiskelijahankinnassa, henkilöstön osaamisen varmistamiseen, korkeakoulukentän rakenteellisiin muutoksiin, DigiVisio2030 tuomiin muutoksiin sekä henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen. Vuonna 2023 uusiksi strategisiksi riskeiksi tunnistettiin tekoälyn vaikutukset toimintaan, kv-opiskelijoiden valmistuminen, hakijoiden korkeakouluvalmiudet sekä onnistuminen strategisissa hankkeissa. SAMK on myös sitoutunut sekä Porissa että Raumalla pitkiin vuokrasopimuksiin, mikä aiheuttaa riskejä mahdollisissa rahoituksen ja toiminnan muutostilanteissa. Riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on järjestetty osaksi jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seuranta. Strategisten riskien kartoittamisen lisäksi tehdään säännöllisesti suppeampia operatiivisia riskikartoituksia osana tutkinto-ohjelmien itsearviointia, työsuojelutoimintaa sekä tietohallintoa.

SAMKin vahinkoriskien ja toiminnallisten riskien käsittelemiseksi on olemassa vuosittain tarkasteltava vakuutusohjelma, joka kattaa omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä, henkilöstön ja opiskelijoiden vakuutusturva, erinäisiä vastuita ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä. Laajaa etättyötä varten käytössä on myös etättyövakuutus, joka täydentää työntekijöiden lakisääteistä tapaturmavakuutusta.

Ulkoapäin tulevien muiden uhkien käsittelyä varten on valmiussuunnitelma, kriisitoimintaohje ja pelastussuunnitelmat. Valmiussuunnitelma on päivitetty yhteistyössä muiden korkeakoulujen kanssa vuonna 2022 vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön muutoksia.

Tietoturvaan- ja suojaan liittyvien riskien hallintakeinoista tärkeimmäksi yksittäiseksi riskejä alentavaksi toimenpiteeksi on havaittu koko henkilöstön koulutus, jota on toteutettu säännöllisesti. Lisäksi SAMKissa on järjestetty oma tietoturvaan liittynyt valmiusharjoitus syyskuussa 2022 ja vuonna 2023 osallistuttiin DVV:n järjestämään TAISTO tietosuoja- ja tietoturvaloukkausten hallinnan harjoitukseen.

## HENKILÖSTÖ

Tilikauden lopussa SAMKin palveluksessa oli 487 henkilöä (474 vuonna 2022). Näistä vakinaisia oli 332 (318) henkilöä ja määräaikaisia 155 (156) henkilöä. Henkilötyövuosina laskettuna henkilökunnan kokonaistyöpanos oli 426 (406) henkilötyövuotta, joista opetushenkilöstöä oli 214 (209) henkilötyövuotta, tutkimus- ja kehittämis- sekä muihin tehtäviin 212 (197) henkilötyövuotta.

SAMK on sitoutunut strategiansa mukaisesti panostamaan pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Vuonna 2023 järjestettiin henkilökunnalle useita sisäisiä ja ulkoisia koulutuksia, joiden painopisteet olivat digitaalisen opettajuuden vahvistamisessa, kansainvälisyydessä- ja kielitaidon kehittämisessä, esihenkilötyön kehittämisessä, työturvallisuuden ja ikäjohtamisen kehittämisessä sekä stressinhallinnassa. Lisäksi henkilökunta osallistui monipuolisesti avoimen ammattikorkeakoulun opintoihin sekä ulkoisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

Työterveyslaitoksen lopetettua Parempi Työyhteisö (ParTy) -työhyvinvointikyselyn, SAMKissa tehtiin 2023 ensimmäistä kertaa Eezy Flow Oy:n People Power- henkilöstökysely. Kyselyn tulokset kuvaavat sitoutumista, johtamista, suorituskykyä ja omistautumista, joista kyselyn perusteella muodostetaan PeoplePower-indeksi.

Kyselyn mukaan SAMKin henkilöstökokemusta kuvaava People Power-indeksi oli 66,7 (tyyydyttävä). Kyselyn tausta-aineiston mukaan koulutusalan normi on 68,6 ja asiantuntijanormi 72,3. Kyselyn asteikko on 0-100.

Henkilöstökokemusta nostava asiakokonaisuus on työmotivaatio. Suhteellisesti parhaiten toimivina yksittäisinä asioina nousevat kokemus oman työn mielenkiintoisuudesta, halukkuus olla SAMKin palveluksessa vielä vuoden kuluttua ja mahdollisuus toteuttaa itseään työn kautta. Suhteellisesti heikoimmin toimivien asioiden joukkoon jää mm. kokemus toiminnan byrokraattisuudesta.

Kyselyn tulokset eivät ole vertailtavissa aiempiin ParTy-kyselyn tuloksiin. Kyselyn tuloksia tarkastellaan sekä toimintayksiköittäin että tiimeittäin tilaisuuksissa, joissa määritellään tiimikohtaiset, yksikkökohtaiset sekä koko SAMKia koskevat kehittämissuhteet. YT-neuvottelukunnassa ja johtoryhmässä hyväksytyjen kehittämistoimien toteutumista seurataan säännöllisesti.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) ohjeistuksen mukaiset henkilöstöä kattavasti kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 22-26.

## **OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT**

Yhtiön osakepääoma on 1 281 000,00 euroa ja osakepääoma jakautuu 1 281 osakkeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiöllä on 16 osakasta. Omistajat ovat Porin kaupunki (50,04 %), Rauman kaupunki (23,42 %), Huittisten kaupunki (5,46 %) ja Kankaanpään kaupunki (2,34 %). Muut osakkaat Eurajoen kunta, Euran kunta, Harjavallan kaupunki, Kokemäen kaupunki, Laitilan kaupunki, Nakkilan kunta, Säkyliä kunta, Ulvilan kaupunki, Uudenkaupungin kaupunki, Rauman kaupunkamari, Satakunnan kaupunkamari ja Satakunnan Yrittäjät omistavat 1,56 % kukin.

## **YHTIÖKOKOUS**

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.4.2023.

## **YHTIÖN HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA, REHTORI**

1.1.2015 voimaan tulleen ammattikorkeakoululain mukaan hallituksen jäsenmäärä on 7-9 jäsentä, joista kaksi kuuluu ammattikorkeakouluyhteisöön (opiskelijoiden ja henkilöstön edustaja). Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n osakkaat ovat osakassopimuksessa sopineet, että yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu 9 jäsentä. Näistä 2 jäsentä on ammattikorkeakoululain mukaisesti ammattikorkeakouluyhteisöstä. Porin ja Rauman kaupungit nimeävät kumpikin erikseen 2 jäsentä ja Huittisten ja Kankaanpään kaupungit kumpikin erikseen yhden jäsenen sekä elinkeinoelämä yhteisesti 1 jäsenen.

Yhtiön hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2023.

**Yhtiön hallituksen jäsenet:**

Kaarina Ranne	puheenjohtaja
Marika Leppänen	varapuheenjohtaja
Katri Kujanpää	jäsen
Tapio Rosnell	jäsen
Anni Tormas	jäsen
Pekka Wallenius	jäsen
Jukka Hurrila	jäsen 28.4.2023 alkaen
Henna Nordman	jäsen 28.4.2023 alkaen
Vesa Rosenquist	jäsen 28.4.2023 alkaen
Minna Nore	jäsen 28.4.2023 asti
Henna-Riikka Tammisto	jäsen 28.4.2023 asti
Ismo Trast	jäsen 28.4.2023 asti

Yhtiön **toimitusjohtaja, rehtorina** on toiminut TkT Jari Multisilta.

**SATAKUNNAN AMMATTIKORKEAKOULUN JOHTORYHMÄ**

Jari Multisilta	Toimitusjohtaja, rehtori
Timo Mattila	Opetuksen vararehtori
Cimmo Nurmi	Tutkimuksen vararehtori
Tommi Tamminen	Talous- ja hallintojohtaja
Tiina Savola	Johtaja, Hyvinvointi-osaamisalue
Jari Iisakkala	Johtaja, Palveluliiketoiminta-osaamisalue
Riitta Tempakka	Johtaja, Logistiikka ja meriteknologia-osaamisalue
Heikki Haaparanta	Johtaja, Teknologia-osaamisalue

**TILINTARKASTAJAT**

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tarkastajana on toiminut 28.4.2023 lähtien KHT Heidi Puputti ja sitä ennen KHT, JHT Sari Isaksson.

**HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 2 947 830,55 euroa siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa vuodelta 2023 jaeta. Yhtiö ei voi ammattikorkeakoululain ja yhtiöjärjestyksensä mukaan jakaa osinkoa.

**TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

SAMK merkitsi tammikuussa 2024 16.275 eurolla digivisio 2030 hankkeen palvelualueen hallinnoivan yhtiön, Higher Ed Hub Finland Oy:n osakkeita. Yhtiön omistajina ovat kaikki suomalaiset korkeakoulut ja SAMKin osuus osakkeista on 2,17 %.

Valtiontalouden tarkastusvirasto (VTV) teki 17-18.1.2024 laillisuustarkastuksen ammattikorkeakoulujen valtionrahoitukseen. Tarkastukset tehtiin 13 suurimpaan ammattikorkeakouluun ja niiden tavoitteena oli selvittää kuinka luotettavasti ja millaisella tietoperustalla ammattikorkeakoulujen valtionrahoituksen myöntöpäätökset Opetus- ja kulttuuriministeriössä tehdään. Tarkastuskertomus on tarkoitus julkaista syyskuussa 2024.



DNV toteutti 23-26.1.2024 ISO 9001:2015 laatujärjestelmän kolmen vuoden välein tehtävän sertifiointiauditoinnin, jossa ei todettu merkittäviä poikkeamia.

Satakunnan ammattikorkeakoulu toimitti helmikuussa 2024 opetus- ja kulttuuriministeriölle tulevan sopimuskauden neuvotteluaineiston, joka sisälsi strategian ja sopimustarjouksen (korkeakoulun profiili, vahvuus- ja nousevat alat, korkeakoulun strategiset tavoitteet seurantamittareineen) sekä strategiarahoitusesityksen perusteluineen. Osana sopimuskauden valmistelua SAMKin hallitus hyväksyi 14.2.2024 uuden strategian, joka lanseerataan vuoden 2024 aikana.

## **ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärät nousivat erittäin merkittävästi sopimuskaudelle 2021-2024. Myös seuraavan sopimuskauden 2025-2028 tutkintotavoitemäärät ovat alustavien tietojen mukaan kasvamassa edelleen merkittävästi. Samoin rahoitusmalliin ollaan tekemässä muutoksia, jotka eivät tosin ole kovin merkittäviä. Rahoitusmallin muuttuminen ja tutkintotavoitteiden (kattojen) merkittävä kasvu voi vaikuttaa merkittävästikin korkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan. Kasvatut tutkintotavoitemäärät ilman täysimääräistä vastaavaa rahoituksen kasvua tuovat haasteita ammattikorkeakoulujen pitkän aikavälin talouteen sekä henkilöstön jaksamiseen. Myös julkisen talouden kestävyysvaje heikentää osaltaan sekä yleistä että valtiontalouden talousnäköymää. Geopoliittinen tilanne sumentaa osaltaan globaalia talousnäköymää ja vaikeuttaa toimintaympäristön arviointia. Sijoitusmarkkinoiden heilunta, korkeat korot ja inflaatio näkyvät suoraan SAMKin sijoitusten arvon heilunnan lisäksi mm. merkittävästi nousevina kiinteistökuiluina. Henkilöstömäärän kasvaessa ja henkilöstön eläköityessä oman huolensa tuo myös osaavan henkilöstön saatavuus työvoimapulan vallitessa.

Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös sloganimme: Katse tulevaisuuteen, Think Future. Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvät toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja hyvä strategia sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa. Tätä tukee rahoitusmittarien perusteella jaettavan OKM-perusrahoituksen kasvu 1,3 miljoonalla eurolla 32,3 miljoonaan euroon vuonna 2024, suotuisasti kehittynyt lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä sekä vahva TKI-hankekanta.

**KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Liikevaihto</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		34 299 104,21	31 327 000,00
Avustustuotot		5 319 591,67	5 273 948,93
Liiketoiminnan tuotot		642 863,26	656 028,46
Muut tuotot		3 833 960,34	2 120 141,96
<b>LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>		<b>44 095 519,48</b>	<b>39 377 119,35</b>
<b>Kulut</b>			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>1.</b>		
Palkat ja palkkiot		-24 482 055,57	-22 383 789,13
Henkilösivukulut		-4 885 397,46	-4 661 514,11
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-29 367 453,03</b>	<b>-27 045 303,24</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>2.</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		-107 263,35	-89 941,44
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-107 263,35</b>	<b>-89 941,44</b>
<b>Muut kulut</b>	<b>3.</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 598 385,42	-1 099 145,15
Ulkopuoliset palvelut		-1 250 352,66	-1 093 124,58
Vapaaehtoiset henkilöstökulut		-683 164,77	-598 367,06
Toimitilakulut		-5 564 113,40	-5 049 383,42
ICT-laite ja ohjelmistokulut		-1 794 850,94	-1 571 632,64
Ajoneuvo-, kone- ja kalustokulut		-365 447,93	-803 524,06
Matkakulut		-714 036,36	-489 250,12
Edustuskulut		0,00	0,00
Markkinointikulut		-350 089,49	-370 315,51
Muut toiminnan kulut		-846 669,66	-955 542,17
<b>Muut kulut yhteensä</b>		<b>-13 167 110,63</b>	<b>-12 030 284,71</b>
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>-42 641 827,01</b>	<b>-39 165 529,39</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>1 453 692,47</b>	<b>211 589,96</b>

**KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Varainhankinta</b>			
<b>Varainhankinnan tuotot</b>			
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		0,00	0,00
<b>VARAINHANKINTA YHTEENSÄ</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sijoitustoiminta</b>			
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b>			
Osinkotuotot		520 456,40	599 788,80
Korkotuotot		136 224,22	117 317,96
Tuotto-osuudet rahastoista		126 350,13	149 096,99
Myyntivoitot		64 367,87	13 706,40
Muut tuotot		8 232,18	7 728,53
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot yhteensä</b>		<b>855 630,80</b>	<b>887 638,68</b>
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>			
Myyntitappiot		0,00	-4 506,00
Muut kulut		-1 109,41	-4 730,06
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut yhteensä</b>		<b>-1 109,41</b>	<b>-9 236,06</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b> 7.			
Realisoitumattomat tuotot		2 632 632,08	2 192 444,57
Realisoitumattomat kulut		-2 285 863,32	-4 481 899,31
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>		<b>346 768,76</b>	<b>-2 289 454,74</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>1 201 290,15</b>	<b>-1 411 052,12</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>			
<b>Rahoitustuotot</b>			
Muut korko- ja rahoitustuotot		254 312,48	10 148,76
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>		<b>254 312,48</b>	<b>10 148,76</b>
<b>Rahoituskulut</b>			
Korkokulut- ja muut rahoituskulut		-5 576,04	-32 877,25
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>		<b>-5 576,04</b>	<b>-32 877,25</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>248 736,44</b>	<b>-22 728,49</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>2 903 719,06</b>	<b>-1 222 190,65</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		45 356,70	139 271,90
<b>Verot</b>		<b>-1 245,21</b>	<b>-1 853,72</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>2 947 830,55</b>	<b>-1 084 772,47</b>

<b>TASE (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>V A S T A A V A A</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	4.		
Muut pitkävaikutteiset menot		493 601,73	459 528,11
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>493 601,73</b>	<b>459 528,11</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	5.		
Koneet ja kalusto		59 011,82	39 258,18
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		221 786,72	139 616,02
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>280 798,54</b>	<b>178 874,20</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Muut osakkeet ja osuudet	6.	11 074,50	11 074,50
Sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet	7.	32 466 381,62	32 054 537,88
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>32 477 456,12</b>	<b>32 065 612,38</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>33 251 856,39</b>	<b>32 704 014,69</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	8.		
Muut saamiset		1 239 772,82	1 719 514,98
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>1 239 772,82</b>	<b>1 719 514,98</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	9.		
Myyntisaamiset		273 201,48	165 273,61
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		134 380,96	153 868,24
Muut saamiset		1 085 802,96	381 642,78
Siirtosaamiset		2 926 305,89	3 068 395,89
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 419 691,29</b>	<b>3 769 180,52</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>11 011 035,58</b>	<b>8 233 628,08</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>16 670 499,69</b>	<b>13 722 323,58</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>		<b>49 922 356,08</b>	<b>46 426 338,27</b>

<b>TASE (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>10.</b>		
Osakepääoma		1 281 000,00	1 281 000,00
Muut rahastot		0,00	45 356,70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 713 453,68	14 713 453,68
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		21 052 006,11	22 136 778,58
Tilikauden voitto (tappio)		2 947 830,55	-1 084 772,47
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>39 994 290,34</b>	<b>37 091 816,49</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>11.</b>		
Saadut ennakot		2 968 468,24	1 404 789,98
Ostovelat		634 399,33	572 599,94
Velat saman konsernin yrityksille		32 800,48	286 938,22
Muut velat		1 475 861,92	1 354 820,57
Siirtovelat		4 816 535,77	5 715 373,07
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>9 928 065,74</b>	<b>9 334 521,78</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>9 928 065,74</b>	<b>9 334 521,78</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>49 922 356,08</b>	<b>46 426 338,27</b>

<b>EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	2 903 719,06	-1 222 190,65
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	107 263,35	89 941,44
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 450 026,59	1 433 780,61
Muut oikaisut	0,00	0,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>1 560 955,82</b>	<b>301 531,40</b>
 Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	479 742,16	-706 589,82
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-650 510,77	265 490,04
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys(-)	593 543,96	-351 038,40
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 983 731,17</b>	<b>-490 606,78</b>
 Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rah.kuluista	-6 685,45	-42 113,31
Saadut korot ja muut rahoitustuotot toiminnasta	1 109 943,28	897 787,44
Maksetut välittömät verot	-1 245,21	-1 853,72
<b>Toiminnan rahavirta ( A )</b>	<b>3 085 743,79</b>	<b>363 213,63</b>
 <b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-243 261,31	-153 763,29
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden vähennykset	0,00	0,00
Nettoinvestoinnit sijoitusarvopapereihin	-65 074,98	456 653,02
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b>-308 336,29</b>	<b>302 889,73</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Konsernitilin saldon lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	0,00
Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00
Vastikkeeton sijoitus sijoitetun vapaan oman po:n rahastoon	0,00	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
 <b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>2 777 407,50</b>	<b>666 103,36</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>8 233 628,08</b>	<b>7 567 524,72</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>11 011 035,58</b>	<b>8 233 628,08</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Arvostusperiaatteet

Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa.

Poistopohja on rahoitusosuuksilla vähennetty hankintahinta. Poistojen laskenta alkaa hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta.

#### Poistoajat:

Tietokonejärjestelmät ja -ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikuttaiset menot	5/10/20 vuotta
Autot	5 vuotta
Atk- ja toimistolaitteet	5 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta
Muu irtain käyttöomaisuus	5 vuotta
Merenkulun simulaattorit	10 vuotta
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

### Rahoitusvälineiden arvostus

Pysyvien vastaavien varsinaisen sijoitustoiminnan omaisuus on OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti arvostettu KPL 5:2a §:n mukaiseen käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on merkitty tuloslaskelmaan.

### Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä (KEVA).

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Monivuotisten hankkeiden käsittely

Julkisen sektorin rahoittamat hankkeet ovat pääosin jälkirahoitteisia. Tuloslaskelmaan on kirjattu vuoden 2023 toiminnasta rahoittajalle tehtyjen maksatushakemusten perusteella varovaisuusperiaatteen mukainen arvio rahoittajan maksamasta tuesta.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat tiedot

Porin kaupunki (omistusosuus 50,04 %), laatii suurimman sellaisen yrityskokonaisuuden konsernitilinpäätöksen, johon yhtiö kuuluu. Konsernitilinpäätöksen saa kaupungin kirjaamosta (Hallituskatu 9, Pori)

### OKM taloushallinnon koodisto

Satakunnan ammattikorkeakoulu noudattaa opetus- ja kulttuuriministeriön 31.11.2018 vahvistamaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018). Koodisto on otettu käyttöön 2019 ja sitä on päivitetty henkilöstöön liittyvien tietojen esittämisen osalta 2020 ja 2022. Vuonna 2023 koodistoon lisättiin ohjeistus sisällyttää tilinpäätökseen kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma (s. 35)

### Kustannusten kohdistaminen liiketoiminnalle (liiketoiminnan tuloslaskelma s. 36)

Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökulujen suhteessa.

Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.

### Kustannusten kohdistaminen toiminnoille (toimintokohtainen tuloslaskelma s.37)

Kustannusten kohdentaminen tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus) Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut).

2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut)

kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa.

Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.

**HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT**

22

**2023**                      **2022****1. Henkilöstö****Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötyövuosina (KPA 2:8.1 §)**

Opetushenkilöstö, vakinainen	180	179
Opetushenkilöstö, määräaikainen	34	30
Muu henkilöstö, vakinainen	137	131
Muu henkilöstö, määräaikainen	75	66
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä yhteensä</b>	<b>426</b>	<b>406</b>

*Henkilöstön jakauma perustuu henkilön työsopimuksen mukaiseen pääsääntöiseen työsuhteeseen***Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa**

Opetushenkilöstö, vakinainen	187	181
Opetushenkilöstö, määräaikainen	55	54
Muu henkilöstö, vakinainen	145	137
Muu henkilöstö, määräaikainen	100	102
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>487</b>	<b>474</b>

**Henkilötyövuodet (eri työtehtäviin kohdistuneet panokset) henkilöstöryhmittäin ja yhteensä:**

<b>Opetustyö vakinaiset</b>	<b>167</b>	<b>167</b>
Miehet	61	60
Naiset	106	107
<b>Opetustyö määräaikaiset</b>	<b>34</b>	<b>27</b>
Miehet	12	9
Naiset	22	18
<b>Opetustyö yhteensä</b>	<b>201</b>	<b>194</b>
Miehet	73	69
Naiset	128	125
<b>Tutkimustyö vakinaiset</b>	<b>43</b>	<b>44</b>
Miehet	16	15
Naiset	27	29
<b>Tutkimustyö määräaikaiset</b>	<b>66</b>	<b>62</b>
Miehet	27	29
Naiset	39	33
<b>Tutkimustyö yhteensä</b>	<b>109</b>	<b>106</b>
Miehet	43	44
Naiset	66	62
<b>Hallinto- ja tukipalvelutyö vakinaiset</b>	<b>107</b>	<b>99</b>
Miehet	43	43
Naiset	64	56
<b>Hallinto - ja tukipalvelutyö määräaikaiset</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
Miehet	3	2
Naiset	6	5
<b>Hallinto ja tukipalvelutyö yhteensä</b>	<b>116</b>	<b>106</b>
Miehet	46	45
Naiset	70	61



	2023	2022
<b>Vakinaiset yhteensä</b>	<b>317</b>	<b>310</b>
Miehet	120	118
Naiset	197	192
<b>Määräaikaiset yhteensä</b>	<b>109</b>	<b>96</b>
Miehet	42	40
Naiset	67	56
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>426</b>	<b>406</b>
Miehet	162	158
Naiset	264	248
<b>Henkilöstön muutos (HTV)</b>	<b>20</b>	<b>14</b>
<b>Johtajat ammattikorkeakoulussa</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Miehet	6	5
Naiset	2	3

*Luvut sisältävät rehtorin, opetuksen vararehtorin, tutkimuksen vararehtorin, talous- ja hallintojohtajan sekä neljä osaamisaluejohtajaa.*

#### Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa (%)

<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>16 %</b>	<b>11 %</b>
Miehet	3 %	4 %
Naiset	8 %	7 %
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>17 %</b>	<b>16 %</b>
Miehet	7 %	8 %
Naiset	9 %	9 %
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>4 %</b>	<b>4 %</b>
Miehet	1 %	1 %
Naiset	3 %	3 %
	<b>32 %</b>	<b>33 %</b>

#### Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä vuoden lopussa

<b>Kokoaikaiset</b>	<b>396</b>	<b>371</b>
Miehet	150	144
Naiset	246	227
<b>Osa-aikaiset</b>	<b>91</b>	<b>103</b>
Miehet	35	33
Naiset	56	70
<b>Yhteensä</b>	<b>487</b>	<b>474</b>
Miehet	185	177
Naiset	302	297

	2023	2022
<b>Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet</b>		
<b>20-24</b>		
Miehet	2	0
Naiset	9	6
<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>6</b>
%-osuus	2 %	1 %
<b>25-29</b>		
Miehet	9	10
Naiset	14	10
<b>Yhteensä</b>	<b>23</b>	<b>20</b>
%-osuus	5 %	4 %
<b>30-34</b>		
Miehet	13	15
Naiset	8	13
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>28</b>
%-osuus	4 %	6 %
<b>35-39</b>		
Miehet	25	20
Naiset	27	29
<b>Yhteensä</b>	<b>52</b>	<b>49</b>
%-osuus	11 %	10 %
<b>40-44</b>		
Miehet	27	26
Naiset	45	44
<b>Yhteensä</b>	<b>72</b>	<b>70</b>
%-osuus	15 %	15 %
<b>45-49</b>		
Miehet	29	23
Naiset	61	56
<b>Yhteensä</b>	<b>90</b>	<b>79</b>
%-osuus	18 %	17 %
<b>50-54</b>		
Miehet	20	23
Naiset	48	44
<b>Yhteensä</b>	<b>68</b>	<b>67</b>
%-osuus	14 %	14 %
<b>55-59</b>		
Miehet	35	33
Naiset	34	32
<b>Yhteensä</b>	<b>69</b>	<b>65</b>
%-osuus	14 %	14 %
<b>60-64</b>		
Miehet	21	20
Naiset	45	50
<b>Yhteensä</b>	<b>66</b>	<b>70</b>
%-osuus	14 %	15 %
<b>65-</b>		
Miehet	4	7
Naiset	11	13
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>20</b>
%-osuus	3 %	4 %
<b>Kaikki yhteensä</b>		
Miehet	185	177
Naiset	302	297
<b>Yhteensä</b>	<b>487</b>	<b>474</b>
%-osuus	100 %	100 %
<b>Keski-ikä</b>	<b>48,3</b>	<b>48,9</b>
Miehet	47,7	48,3
Naiset	48,7	49,2

	2023	2022
<b>Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>11</b>	<b>6</b>
Miehet	6	3
Naiset	5	3
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
Miehet	4	2
Naiset	5	4
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>8</b>	<b>5</b>
Miehet	2	1
Naiset	6	4
<b>Yhteensä</b>	<b>28</b>	<b>17</b>
Miehet	12	6
Naiset	16	11
<b>Eläkkeelle siirtymiset</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
Miehet	3	6
Naiset	12	9
<b>Keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikä</b>	<b>65,5</b>	<b>65,2</b>
Miehet	66,0	65,2
Naiset	65,4	65,1
<b>Henkilöstökulut</b>		
Tilikauden palkat ja palkkiot	24 482 055,57	22 383 789,13
Eläkekulut	4 000 608,78	3 882 088,71
Työnantajan sosiaaliturvamaksut	371 209,86	298 924,34
Muut henkilösivukulut	513 578,82	480 501,06
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>29 367 453,03</b>	<b>27 045 303,24</b>
<b>Henkilöstökulut euroa/henkilötyövuosi</b>	<b>68 938</b>	<b>66 614</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	<b>165 075,36</b>	<b>155 771,72</b>
<b>Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin ja osuus palkkasummasta</b>		
Opetushenkilöstö	212 064,50	256 551,73
Tutkimushenkilöstö	51 597,79	51 495,33
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	80 925,79	106 686,58
<b>Yhteensä</b>	<b>344 588,08</b>	<b>414 733,64</b>
%-osuus koko palkkasummasta	1,41 %	1,85 %

*Vuodelle 2023 on tehty 504 202 euron varaus (sivukuluineen 600.000 euroa) koko henkilöstön tulospalkkiosta, joka maksetaan maaliskuun 2024 palkan yhteydessä. Palkkio jakautuu vakinaisen ja koko vuoden 2023 määrääkaaisessa työsuhteessa olevan henkilöstön kesken vuosiansioiden suhteessa.*

	2023	2022
<b>Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan kuukausiansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>5 312</b>	<b>5 207</b>
Miehet	5 514	5 485
Naiset	5 210	5 068
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	94 %	92 %
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>3 790</b>	<b>3 459</b>
Miehet	3 799	3 493
Naiset	3 785	3 434
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	100 %	98 %
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>3 457</b>	<b>3 393</b>
Miehet	3 788	3 745
Naiset	3 273	3 165
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	86 %	85 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>4 436</b>	<b>4 310</b>
Miehet	4 589	4 449
Naiset	4 353	4 228
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	95 %	95 %
<i>Keskipalkat on laskettu kaikissa henkilöstöryhmissä työehtosopimuksen mukaisissa työaikaryhmissä (toimisto-, yleis- ja vuosityöaika) täydessä säännöllisessä työajassa. Laskentaan ei ole sisällytetty johdon palkkoja.</i>		
<b>Tohtorin tutkinnon suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä (%)</b>	<b>15 %</b>	<b>10 %</b>
<b>60 op:n pedagogiset opinnot suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä vuoden lopussa</b>	<b>96 %</b>	<b>96 %</b>
<b>Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)</b>		
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	<b>3 173</b>	2 309
Muu henkilöstö	1 136	447
<b>Yhteensä</b>	<b>4 309</b>	<b>2 756</b>
<b>Työhyvinvointi (PeoplePower 2023 alkaen, Työterveyslaitos ParTy-kysely 2022 asti)</b>		
PeoplePower -luokitus (0-100), Työtyytyväisyys yhteensä (0-20)	66,7	13,8
Lähijohtaminen (1-4), Lähiesimiestyö (asteikko 0-5)	3,2	3,9
Työmotivaatio (1-4), Työn ilo (0-5)	3,2	3,7
Työyhteisön toimintakulttuuri (1-4), Työyhteisön kehittäminen (0-5)	2,54	3,9
<i>Vuoden 2023 ja ennen sitä toteutetun kyselyn tulokset eivät ole suoraan vertailukelpoisia</i>		
<b>Terveysperusteiset poissaolot</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>894</b>	<b>1 146</b>
Miehet	177	247
Naiset	717	899
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>594</b>	<b>984</b>
Miehet	79	90
Naiset	515	894
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>539</b>	<b>1 095</b>
Miehet	190	426
Naiset	349	669
<b>Yhteensä</b>	<b>2 027</b>	<b>3 225</b>
Miehet	446	763
Naiset	1 581	2 462

*Luvut eivät sisällä lapsen hoidon järjestämiseksi myönnettyjä hoitovapaita*

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

27

	2023	2022
<b>2. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	38 200,93	77 345,93
Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot	54 929,47	0,00
Koneet ja kalusto	14 132,95	12 595,51
<b>Suunnitelmanmukaiset poistot yhteensä</b>	<b>107 263,35</b>	<b>89 941,44</b>
<b>3. Tilintarkastuspalkkiot (BDO Oy)</b>		
Lakisääteinen tilintarkastus	11 140,38	8 330,70
Hanketarkastukset	1 041,60	11 530,60
Muut palvelut	0,00	0,00
	<b>12 181,98</b>	<b>19 861,30</b>

## PYSYVÄT VASTAAVAT

## 4. Aineettomat hyödykkeet

	2023	2022
<b>Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>382 157,12</b>	<b>321 787,12</b>
Lisäykset tilikauden aikana	7 983,00	51 020,00
Vähennykset tilikauden aikana		0,00
Siirrot erien välillä	101 021,02	9 350,00
Hankintameno tilikauden lopussa	491 161,14	382 157,12
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-255 772,63	-223 383,14
Tilikauden poisto	-54 929,47	-32 389,49
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>180 459,04</b>	<b>126 384,49</b>

## Muut pitkävaikutteiset menot

<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>26 259,40</b>	<b>26 259,40</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	26 259,40	26 259,40
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-23 383,35	-23 186,19
Tilikauden poisto	-197,16	-197,16
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>2 678,89</b>	<b>2 876,05</b>

## Vuokrahuoneiston perusparannusmenot

<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>543 842,07</b>	<b>535 162,07</b>
Lisäykset tilikauden aikana	18 200,00	8 680,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	562 042,07	543 842,07
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-213 574,50	-168 815,22
Tilikauden poisto	-38 003,77	-44 759,28
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>310 463,80</b>	<b>330 267,57</b>

## 5. Aineelliset hyödykkeet

	2023	2022
<b>Koneet ja laitteet</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>140 306,35</b>	<b>140 306,35</b>
Lisäykset tilikauden aikana	3 469,15	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	143 775,50	140 306,35
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-119 034,27	-113 716,35
Tilikauden poisto	-5 375,77	-5 317,92
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>19 365,46</b>	<b>21 272,08</b>

## IT-laitteet ja niiden oheislaitteet

<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>612 490,49</b>	<b>612 490,49</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	612 490,49	612 490,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-612 490,49	-612 490,49
Tilikauden poisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Muut ajoneuvot ja alukset</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>81 921,09</b>	<b>77 403,32</b>
Lisäykset tilikauden aikana	13 000,00	4 517,77
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	94 921,09	81 921,09
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-77 478,61	-77 403,32
Tilikauden poisto	-2 420,10	-75,29
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>15 022,38</b>	<b>4 442,48</b>

<b>Kalusto ja muu irtain</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>361 909,99</b>	<b>358 152,99</b>
Lisäykset tilikauden aikana	17 417,44	3 757,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	379 327,43	361 909,99
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-348 366,37	-341 164,07
Tilikauden poisto	-6 337,08	-7 202,30
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>24 623,98</b>	<b>13 543,62</b>

<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>139 616,02</b>	<b>63 177,50</b>
Lisäykset tilikauden aikana	183 191,72	85 788,52
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-101 021,02	-9 350,00
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>221 786,72</b>	<b>139 616,02</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>221 786,72</b>	<b>139 616,02</b>

## 6. Muut osakkeet ja osuudet

<b>Yhtiön nimi</b>	<b>Kpl</b>	<b>Osuus kaikista osakkeista</b>	<b>Euroa</b>
Sarastia Oy	12 144	0,36 %	11 071,50
CSC- Tieteen Tietotekniikan keskus Oy	56	0,56 %	1,00
Kuntien Tiera Oy	1	-	2,00

## 7. Varsinaisen sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen sisältyy julkisen kaupankäynnin kohteena olevia suoria osakeomistuksia, sijoitusrahastoja (osake-, kiinteistö- ja korkorahastoja) sekä joukkovelkakirjoja. SAMK ei käytä sijoitustoiminnassa johdannaisia. Suorat osakeomistukset kohdistuvat n. 20 kotimaiseen yritykseen, jotka on valittu OMX Helsinki 25 listalta. Useat eri rahastosijoitukset ja joukkovelkakirjat hajauttavat suorien osakesijoitusten riskiä sekä maantieteellisesti että eri omaisuusluokkiin. SAMK on aloittanut myös pienimuotoisen startup-sijoitustoiminnan opiskelijoiden perustamiin yrityksiin. Vuonna 2023 ei tehty uusia startup- sijoituksia. Viimeisimmät merkittävät yksittäiset sijoitukset on tehty kotimaiseen kiinteistö- ja metsärahoon sekä laajasti maantieteellisesti sijoituksiaan hajauttaviin, tuottoa maksaviin osakerahastoihin. Sijoitusten jako omaisuusluokittain on esitetty toimintakertomuksessa. Varsinainen sijoitusomaisuus on arvostettu toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimista koskevien liitetietojen mukaisesti vuoden 2019 alusta käypään arvoon. Sijoitusten luokittelua on muutettu 2021 osake- ja osakerahastoihin, kiinteistörahastoihin, korko- ja rahamarkkinasijoituksiin sekä vaihtoehtoisii sijoituksiin.

	2023	2022
<b>Osakkeet ja osakerahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>16 412 769,47</b>	<b>18 781 234,98</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	469 162,85	-2 368 465,51
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>16 881 932,32</b>	<b>16 412 769,47</b>
<b>Kiinteistörahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>6 246 042,12</b>	<b>6 116 644,70</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-443 196,99	129 397,42
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 802 845,13</b>	<b>6 246 042,12</b>
<b>Korko- ja rahamarkkinat</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>5 707 321,29</b>	<b>6 584 515,72</b>
Lisäykset tilikauden aikana	3 444 794,45	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-3 449 174,04	-455 435,93
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	125 364,28	-421 758,50
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 828 305,98</b>	<b>5 707 321,29</b>
<b>Muut (vaihtoehtoiset) sijoitukset</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>3 699 479,50</b>	<b>3 329 324,74</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	264 893,19	370 154,76
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>3 964 372,69</b>	<b>3 699 479,50</b>



<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>32 065 612,38</b>	<b>34 811 720,14</b>
Lisäykset tilikauden aikana	3 444 794,45	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-3 449 174,04	-455 435,93
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	416 223,33	-2 290 671,83
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>32 477 456,12</b>	<b>32 065 612,38</b>

#### **Sijoitustoiminnan arvonmääritysmallien ja -menettelyjen keskeiset oletukset**

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Valtaosa SAMKin sijoituksista (osakkeet, rahastot, joukkovelkakirjat) kuuluu tähän ryhmään. Sijoitusten käypä arvo perustuu varainhoitajien raportteihin ja ne on todennettavissa myös julkisten hintanoteerausten perusteella.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Osa SAMKin sijoituksista (kiinteistö- ja metsärahasot) kuuluu tähän ryhmään. Rahastojen käyvät arvot perustuvat varainhoitajien raportteihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, kuten pääomasijoitukset. In-house hankintaosakkuudet ja tehdyt startup-sijoitukset sijoittuvat tähän ryhmään.

#### **Sijoitusten käyvät arvot luokittain**

	<b>Käypä arvo</b>	<b>Realisoitumaton arvonmuutos</b>
	<b>31.12.2023</b>	<b>2023</b>
<b>Taso 1</b>		
Osakkeet ja osakerahastot	16 860 855,54	469 162,85
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	5 828 305,98	125 364,28
<b>Taso 2</b>		
Kiinteistörahastot	5 802 845,13	-443 196,99
Muut vaihtoehtoiset sijoitukset	3 964 372,69	264 893,19
<b>Taso 3</b>		
Osakkeet ja osakerahastot	21 076,78	0,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>32 477 456,12</b>	<b>416 223,33</b>

#### **8. Pitkäaikaiset saamiset**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Pitkäaikainen alv-kompensaatioosaaminen OKM:ltä	605 936,80	1 085 678,96
Pitkäaikaisesti pantatut vuokravakuudet	633 835,02	633 835,02
	<b>1 239 771,82</b>	<b>1 719 513,98</b>

#### **9. Lyhytaikaiset saamiset**

##### **Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

Myyntisaamiset	134 380,96	153 868,24
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>	<b>134 380,96</b>	<b>153 868,24</b>

	2023	2022
<b>Muut saamiset</b>		
Lyhytaikainen alv-kompensaatioosaaminen OKM:ltä	1 085 678,96	379 089,14
Muut muut saamiset	124,00	2 553,64
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>1 085 802,96</b>	<b>381 642,78</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Hankkeiden siirtosaamiset (hankejaksotukset)	2 716 026,61	2 825 365,65
Menoennakot	68 415,90	128 965,76
Korkotulot	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	141 863,38	114 064,48
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>2 926 305,89</b>	<b>3 068 395,89</b>

#### TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

10. OMA PÄÄOMA	2023	2022
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
<b>Osakepääoma</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	1 281 000,00	1 281 000,00
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>1 281 000,00</b>	<b>1 281 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 281 000,00</b>	<b>1 281 000,00</b>
<b>Muut käyttötarkoitukseltaan sidotut rahastot</b>		
Lahjoitusrahasto	0,00	45 356,70
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto</b>		
Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden alussa	14 713 453,68	14 713 453,68
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
<b>Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>14 713 453,68</b>	<b>14 713 453,68</b>
<b>Voittovarot</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	21 052 006,11	22 136 778,58
Tilikauden voitto/-tappio	2 947 830,55	-1 084 772,47
<b>Voittovarot yhteensä</b>	<b>23 999 836,66</b>	<b>21 052 006,11</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>38 713 290,34</b>	<b>35 765 459,79</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>39 994 290,34</b>	<b>37 091 816,49</b>

Yhtiön voittovarot ovat 23 999 836,66 euroa, josta tilikauden voitto on 2 947 830,55 euroa. Yhtiöjärjestyksen ja amk-lain mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille, eikä osinkoa voida jakaa vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan kehittämiseen ja tukemiseen.

## 11. Lyhytaikainen vieras pääoma

<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ostovelat	32 800,48	283 646,02
Siirtovelat	0,00	3 292,20
<b>Velat saman konsernin yrityksille yhteensä</b>	<b>32 800,48</b>	<b>286 938,22</b>
<b>Muut velat</b>		
Ennakonpidätysvelka	698 700,25	633 429,77
Sosiaaliturvamaksuvelka	37 112,43	29 428,39
Palkansaajan työttömyysvak. maksuvelka	93 495,35	84 128,30
Eläkevakuutusmaksuvelat	583 014,81	533 254,12
Alv-velka	36 331,18	53 686,85
Stipendit (hallinnoitavat rahastot)	11 974,26	11 857,59
Muut muut velat	15 233,64	9 035,55
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 475 861,92</b>	<b>1 354 820,57</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	1 867 897,42	1 772 249,83
Tulospalkkiovaraus (koko henkilöstö)	600 000,00	400 000,00
Hankkeiden siirtovelat (hankejaksotukset)	2 133 695,66	3 313 271,58
Muut siirtovelat	214 942,69	229 851,66
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>4 816 535,77</b>	<b>5 715 373,07</b>

## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Taseeseen sisällyttömät leasingvuokrasopimusvastuut

	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	495 697,15	621 645,72
Myöhemmin maksettavat	1 107 542,35	1 102 306,44
	<b>1 603 239,50</b>	<b>1 723 952,16</b>

### Taseeseen sisällyttömät muut vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 758 062,16	4 210 602,48
Myöhemmin maksettavat	56 790 153,16	55 299 676,16
	<b>61 548 215,32</b>	<b>59 510 278,64</b>

### Muut vastuusitoumukset

Yhtiön omien vastuiden vakuudeksi pantatut, pitkäaikaisena saamisena esitetyt pankkisaamiset	633 835,02	633 835,02
	<b>633 835,02</b>	<b>633 835,02</b>

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lähipiiriliiketoimia Pori-konsernin yhtiöiden kanssa. Yhteistyötä kuitenkin on esimerkiksi TKI-hankkeissa ja koulutuksessa. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

## VIREILLÄ OLEVAT OIKEUDENKÄYNNIT JA RIITA-ASIAT

SAMK kilpailutti julkisena hankintana syksyllä 2023 Porin ja Rauman opiskelijaravintolapalvelusopimukset. Tarjoukset saatiin kahdelta toimijalta, joista tarjousten perusteella voittajaksi valikoitui Compass Group Finland Oy. Kilpailutuksen hävinnyt Juvenes Oy on valittanut asiasta markkinaoikeuteen, jossa asian käsittely on edelleen kesken. Tilanteesta johtuen Compass Group on tuottanut palveluita vuoden 2024 alusta alkaen väliaikaisella sopimuksella. Kilpailutus on tehty osana Hanselin puitesopimusta. SAMK katsoo valituksen olevan aiheeton, eikä sillä ole merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SAMKille.

<b>KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Liikevaihto</b>		
Liiketoiminnan tuotot	642 863,26	648 771,94
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>642 863,26</b>	<b>648 771,94</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	34 299 104,21	31 327 000,00
Avustustuotot	5 319 591,67	5 273 948,93
Muut tuotot	3 833 960,34	2 127 398,48
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>43 452 656,22</b>	<b>38 728 347,41</b>
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-2 848 738,08	-2 192 269,73
Henkilöstökulut	-29 367 453,03	-27 045 303,24
Poistot ja arvonalentumiset	-107 263,35	
Muut kulut	-10 318 372,55	-9 838 014,98
<b>KULUT</b>	<b>-42 641 827,01</b>	<b>-39 165 529,39</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>1 453 692,47</b>	<b>211 589,96</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 201 290,15	-1 411 052,12
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	248 736,44	-22 728,49
<b>Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 450 026,59</b>	<b>-1 433 780,61</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 903 719,06</b>	<b>-1 222 190,65</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	45 356,70	139 271,90
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>45 356,70</b>	<b>139 271,90</b>
Verot	-1 245,21	-1 853,72
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 947 830,55</b>	<b>-1 084 772,47</b>

*Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma on laadittu OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodistoon (OKM 2/500/2018) vuonna 2023 lisätyn ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeen mukaisesti liikevaihto koostuu ainoastaan liiketoiminnan tuotoista ja muut tulot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina. Tilinpäätöskirjan sivuilla 17-18 esitetyn korkeakoulujen tuloslaskelmakaavan mukainen liikevaihto kuvaa paremmin toiminnan volyyymiä. Siinä on myös tarkemmin eritelty tuloslaskelman eri erät.*

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) ja Kilpailulain 30 d §:n (kirjapidon eriyttäminen) mukainen LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA kululajeittain**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>642 863</b>	<b>643 853</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	12 175
Henkilöstökulut	-235 879	-275 870
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-268 570	-313 137
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>138 413</b>	<b>67 021</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-82	-13
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINP. SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>138 331</b>	<b>67 008</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>138 331</b>	<b>67 008</b>

*Liiketoiminta koostuu ammattikorkeakoulun lakisääteiseen, julkiseen tehtävään kuulumattomista myynneistä. Se sisältää mm. koulutus-, tutkimus-, konsultointi- ja muita palveluja sekä tapahtumiin liittyvää tilavuokrausta. Liiketoimintaa harjoitetaan lakisääteisten tehtävien tukemiseksi liiketaloudellisin periaattein. Liiketoiminnaksi luettavaa toimintaa harjoittavat kaikki osaamisalueet sekä tapahtumapalvelut-yksikkö.*

*Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökustannusten suhteessa. Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.*

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukainen  
TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA (euroa)**

	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>KOULUTUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>30 043 683</b>	<b>27 666 958</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	25 322 818	24 587 455
Avustustuotot	693 125	670 829
Liiketoiminnan tuotot	356 417	321 081
Muut tuotot	3 671 324	2 087 594
<b>Kulut</b>	<b>-29 258 620</b>	<b>-27 440 552</b>
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>785 063</b>	<b>226 406</b>
<b>TUTKIMUS/T&amp;K- TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>12 965 113</b>	<b>11 352 750</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	8 226 286	6 739 545
Avustustuotot	4 626 467	4 603 120
Liiketoiminnan tuotot	3 000	4 500
Muut tuotot	109 360	5 584
<b>Kulut</b>	<b>-12 965 113</b>	<b>-11 352 750</b>
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>1 086 723</b>	<b>357 412</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	750 000	0
Avustustuotot	0	0
Liiketoiminnan tuotot	283 447	323 191
Muut tuotot	53 277	34 221
<b>Kulut</b>	<b>-418 093</b>	<b>-372 228</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>668 630</b>	<b>-14 816</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>1 453 692</b>	<b>211 590</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 450 027	-1 433 781
Tilinpäätössiirrot	45 357	139 272
Tuloverot	-1 245	-1 854
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 947 831</b>	<b>-1 084 772</b>

*Kustannusten kohdentaminen toiminnoille tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus). Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden suhteessa opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut). 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.*

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hallituksen kokous on pidetty 14.3.2024, sähköinen allekirjoitus.

Kaarina Ranne  
hallituksen puheenjohtaja

Marika Leppänen  
hallituksen varapuheenjohtaja

Jukka Hurrila  
hallituksen jäsen

Katri Kujanpää  
hallituksen jäsen

Henna Nordman  
hallituksen jäsen

Tapio Rosnell  
hallituksen jäsen

Vesa Rosenquist  
hallituksen jäsen

Anni Tormas  
hallituksen jäsen

Pekka Wallenius  
hallituksen jäsen

Jari Multisilta  
Toimitusjohtaja, rehtori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen päiväyksiin.

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Heidi Puputti  
KHT



## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus  
Tilikohtainen tase  
Tilikohtainen tuloslaskelma  
Pää- ja päiväkirjat

### Osakirjanpidot

Pysyvien vastaavien kirjanpito  
Matkalaskut  
Myyntireskontra  
Ostoreskontra  
Palkkakirjanpito  
Tiliotekirjanpito

sähköisenä, paperisena  
sähköisenä, paperisena  
sähköisenä, paperisena  
sähköisenä

### Järjestelmä

Sarastia 365 Talous (S365T)  
M2  
S365T myyntireskontra  
S365T ostoreskontra  
MepcoPro Palkat  
Nomentia Banking

### Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet

Pysyvien vastaavien kirjanpito siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Matkalaskut siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään  
Myyntireskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Ostoreskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Palkkakirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään  
Tiliotekirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään

### Tositteet

611 Vuokrahuoneiston perusparannusmenot (OY)	107500#####	Sähköisenä
611 Tietokonejärjestelmä ja ohjelmistot (OY)	108110#####	Sähköisenä
611 Muut pitkävaikutteiset menot (OY)	108900#####	Sähköisenä
611 Koneet ja laitteet (OY)	116100#####	Sähköisenä
611 Muut ajoneuvot ja alukset (OY)	117900#####	Sähköisenä
611 Kalusto ja muu irtain (OY)	120100#####	Sähköisenä
611 Aktivoinnit	AKT#####	Sähköisenä
611 Aktivointi kirjanpito-oikaisu	AKT9#####	Sähköisenä
611 ALV-maksuajot	ALV#####	Sähköisenä
611 Asiakkaan manuaaliset suoritukset	AMS#####	Sähköisenä
611 Asiakasnumero 1000001-9999999	#####	Sähköisenä
611 Invoice	FV611#####	Sähköisenä
611 Hyvitysten palautus	HVY#####	Sähköisenä
611 Jaksotustositteet	JA#####	Sähköisenä
611 Käyttöomaisuusbudjetti	KB#####	Sähköisenä
611 Kirjauskansion eränumero	KKE#####	Sähköisenä
611 Kirjauskansiossiirto	KKS#####	Sähköisenä
611 KOM tapahtumat (SUMU)	KOS#####	Sähköisenä
611 Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma	KPA#####	Sähköisenä
611 Repotronic kirjanpito aineisto	RT#####	Sähköisenä
611 Kirjanpitotapahtuman peruutuksen jäljitysnumero	KPP#####	Sähköisenä
611 Kohdistussääntö	KS#####	Sähköisenä
611 Kertatoimittaja	K#####	Sähköisenä
611 Lomakehuomautus	LO####	Sähköisenä
611 Luottotappiokirjaus	LT#####	Sähköisenä
611 Maksukehotus	MK#####	Sähköisenä
611 Myren kohdistustapahtumat maksutosite	MKM#####	Sähköisenä
611 Myren kohdistustapahtumat päätöstitteet	MKP#####	Sähköisenä
611 Matkalaskut	ML#####	Sähköisenä
611 Muistiotositteet	MU#####	Sähköisenä
611 Laskunumero, laskulaji 10	10#####	Sähköisenä
611 Laskunumero, laskulaji 15	15#####	Sähköisenä
611 Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutosite	OKM#####	Sähköisenä
611 Ostolaskujen tositenumerot	OL#####	Sähköisenä
611 Ostoreskontramaksut	OM#####	Sähköisenä
611 Palkat	PA#####	Sähköisenä
611 Pankkitositteet	611#####	Sähköisenä
611 Projektinkirjauskansio	PRO#####	Sähköisenä
611 Intrum-suoritukset	PSU#####	Sähköisenä
611 Rahoituslaskelman ulkopuoliset	RA#####	Sähköisenä
611 Projektisopimus (manuaalinen)	SOP#####	Sähköisenä
611 Toimittajanumero	T#####	Sähköisenä
611 Tapahtumatunnus	TN#####	Sähköisenä
611 Asiakkaan viitemaksut	VII#####	Sähköisenä
611 Väliaikainen tositenumerot	VTO#####	Sähköisenä
611 Vaiheen 1 vyyrytysten tositenumerot	VY1#####	Sähköisenä
611 Kirjanpidon konversiot	XAS#####	Sähköisenä
611 Kom-konversio	XKOM#####	Sähköisenä
611 Myyntireskontran konvertoinnin numerosarja	XMY#####	Sähköisenä

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 41 pages before this page

Dokumentet inneholder 41 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 41 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 41 sider før denne side

Detta dokument innehåller 41 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 42 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 42 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 42 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 42 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 42 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende